

Commentaar

Wie grijpt in bij de Veiligheidsregio?

Geen redden meer aan. Die indruk overheerst nu steeds duidelijker wordt dat het helemaal mis is met de leiding van de Veiligheidsregio Zeeland. Zowel met directeur Gerrie Ruijs als met het dagelijks bestuur van Zeeuwse burgemeesters onder aanvoering van Jan Lonink van Terneuzen. De voorbeelden van laakbaar en falend management stapelen zich hoog op. Ze worden niet geloofwaardig weerlegd. De fouten en de kennelijk bijbehorende doofpotcultuur móeten wel invloed hebben op de dagelijkse praktijk van de hulpdiensten.

Na de eerste berichten over misstanden reageerde het dagelijks bestuur met een vergoelijkende verklaring. Die is duidelijk tegen het zere been van de commissie-Demmers, die de kat de bel aanbond. Want Demmers reageert vernietigend. Zij wijst op een serie onwaarheden in het verweer van het dagelijks bestuur. Van de ‘crisisaanpak’ laat ze ook weinig heel. Afkeurenswaardige schijnbewegingen hebben de interne brand aangewakkerd.

De oorspronkelijke rapportage van Demmers was al ontluisterend. Nu de duidelijke misstanden langzaam maar zeker openbaar worden, volharden de directeur en de voorzitter in het optrekken van rookgordijnen. Waar dat niet helpt, ontkennen ze of bagatelliseren ze de problemen.

Niemand hoeft bang te zijn dat Ruijs en Lonink bij een eventuele calamiteit niet naar hun beste kunnen zullen optreden. Maar daar gaat deze affaire niet over. Wie bij rampspoed de maximale inzet vraagt van hulpverleners, moet altijd goed voor hen zijn. Die mensen moet je koesteren in plaats van tegen je innemen. Daarom heeft dit geen toekomst. Wie grijpt in?

Hulpverleners moet je koesteren, niet tegen je innemen

Kunst & Eer en MSD komen weer samen

Esme Soesman
Zierikzee

Koninklijke Harmonie Kunst & Eer en Marchingband Schouwen-Duiveland (MSD) uit Zierikzee zijn van plan samen verder te gaan als drumfanfare. Door deze krachtenbundeling hopen de muziekclubs het hoofd te kunnen bieden aan vergrijzing en krimp.

MSD zag eind 2001 het licht als afsplitsing van Kunst & Eer. One-nigheid met het toenmalige bestuur over de koers was oorzaak van de scheiding. Inmiddels hebben de clubs elkaar weer gevonden en ontdekt dat ze - ondanks dat ze verschillende disciplines beoefenen - één belangrijk element gemeen hebben: de liefde voor het maken van muziek.

Beide verenigingen staan daarnaast voor dezelfde uitdaging: nieuwe leden werven en deze ook

vast zien te houden. Dat laatste is nodig om kwalitatief goede muziek te kunnen maken. Met een drumfanfare (slagwerk en koperblazers) onder de vlag van Kunst

Kunst & Eer en Marchingband SD hebben de liefde voor muziek gemeen

& Eer brengen de twee clubs hun kennis en kunde samen. Een projectteam werkt aan de verdere uitwerking. Zo zijn nog meer muzikanten nodig. Om belangstellenden op heel Schouwen-Duiveland te informeren zijn er twee open dagen, op 17 en 24 september, in de Harmonie. Van 12 tot 18 uur.

Almanak

Tip? redactie@pzc.nl

Zilveren bruiloft

Om hun zilveren bruiloft te vieren had dat Zierikzeese stel een tafeltje gereserveerd in een gerenommeerd restaurant aan de haven. De maaltijd werd rijkelijk besprenkeld met exquise wijnen. Maar het feest was pas echt compleet toen de patron

aan hun tafeltje kwam met vuurwerk en ijs. „Zou je het allemaal nog eens overdoen?“, informeerde de kok belangstellend bij de bruid. „Natuurlijk,“ antwoordde zij spontaan. „Maar dan zou ik toch de gegrilde kreeft hebben genomen.“

'S-GRAVENPOLDER

Protest bij kerk tegen azc

Bij de Elimkerk van de Gereformeerde Gemeente in 's-Gravenpolder heeft zondag enige tijd een protestbord tegen de komst van een azc bij het dorp gehangen. Het bord met de tekst 'Geen azc zeg allen nee aub help!!!' was bevestigd aan een heftruck die op een parkeerplaats bij de kerk stond. Leden van de Gereformeerde Gemeente hebben het bord verwijderd, aldus kosten F. de Kok.



ZIERIKZEE

Minder geld voor speeltuin

Stichting Noorderpolder heeft haar begroting aangepast aan de lagere subsidie. De bewonersvereniging van de Zierikzeese nieuwbouwwijk heeft 1800 euro, te verdelen over de doelen: veiligheid, speeltuin en activiteiten. Het bedrag van 900 euro voor de speeltuin was gebaseerd op een subsidie van 9500 euro. De wijk kreeg voor het buurtfeest (foto) nog wel 100 euro uit het Fonds van Kazernering.

HAAMSTEDE

Muzikale reünie legerensemble

Het Koper Ensemble Reünie Orkest Artillerie treedt aanstaande zondag op tijdens de eredienst in de Hervormde kerk in Haamstede. Uit het hele land komen traditiegetrouw muzikanten naar Haamstede om liederen te spelen met de leden van dit blazersensemble van voormalige militairen. De dienst wordt geleid door dominee J. Wouters, organist is A. Kot. De dienst begint om 10.00 uur.

Mariekerke

Dorpje in actie voor behoud brievenbus

PostNL haalt in de derde week van juli de brievenbus weg uit Mariekerke op Walcheren. Een week eerder al gaan de gleuven in de bus dicht. De inwoners van het dorpje willen de bus niet kwijt en protesteren bij PostNL. Van de honderd inwoners hebben er 73 een handtekening gezet.

CRISIS VEILIGHEIDSREGIO

Directeur

Oud-burgemeester Letty Demmers schetst een ontluisterend beeld van Veiligheidsregio-directeur Gerrie Ruijs. Wat zijn de kritiekpunten?

Rolf Bosboom
Middelburg

tellen wat zij aan de commissie hebben gemeld.

Intimidatie, angstcultuur, vriendsjespolitiek, dubieuze declaraties. Het vertrouwelijke rapport *Verkennd onderzoek werkverhoudingen* van de commissie-Demmers en de brieven die de oud-burgemeester vervolgens schreef als vertrouwenspersoon zijn een opeenstapeling van snoeiharde kritiekpunten aan het adres van Gerrie Ruijs, directeur van de Veiligheidsregio Zeeland.

De voornaamste verwijten op een rij:

Intimidatie
Binnen de organisatie kleineert en passeert Ruijs mensen, duldt zij geen tegenspraak en pakt medewerkers keihard aan. „Dit is breed uitgewaaid in een angstcultuur“, aldus de commissie-Demmers. Ruijs heeft medewerkers van de Veiligheidsregio ook onder druk gezet om te ver-

Machtspolitiek
„De directeur wil zelf de regie over alles, zij duldt daarbij geen anderen“, aldus de commissie-Demmers. Bijna alle kaderle-

De directeur wil zelf de regie over alles, zij duldt daarbij geen anderen

— Commissie-Demmers

den en teamleiders mogen bijvoorbeeld geen contact hebben met de burgemeesters. Het bestuur wordt regelmatig op het verkeerde been gezet. Medewerkers ervaren haar als 'autocratisch en eigengereid, werkend in isolement vanuit een kleine machtsbasis, een deels uit externen bestaande 'inner circle' die



De hoofdpersonen



Gerrie Ruijs
Sinds 2012 directeur van de Veiligheidsregio Zeeland. Daarvoor vervulde ze dezelfde functie bij de Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland.

Jan Lonink
Burgemeester van Terneuzen en voorzitter van het bestuur van de Veiligheidsregio Zeeland, dat wordt gevormd door alle Zeeuwse burgemeesters.

Letty Demmers
Tot april dit jaar waarnemend burgemeester Vlissingen. Met Jan Huisman (Reimerswaal) onderzocht zij de problemen bij de Veiligheidsregio.

zorgt voor angstcultuur

parallel aan het MT (management-team, red.) opereert, gebaseerd op machtspolitiek’.

Negeren ondernemingsraad
Ruijs heeft de ondernemingsraad regelmatig niet of te laat betrokken bij belangrijke dossiers. „Zo worden er veel stukken doorheen gedrukt.” De vorige OR-voorzitter is opgestapt ‘vanwege alle tegenwerking’. De OR onderneemt geen verdere stappen tegen Ruijs ‘gezien de mogelijke consequenties voor de eigen carrière’.

Overmatig inhuren van bevriende relaties
Ruijs huurde diverse ‘externen uit de persoonlijke relatiekring’ in, vaak voor ‘opmerkelijk lange perioden’ en ‘veelal in posities gebracht die men normaliter niet aan een externe opdraagt’. Een van hen toucheerde zelfs ruim 700.000 euro in twee jaar, terwijl ook diens echtgenote langdurig werd ingehuurd. Een andere interimmer zit al boven de 320.000 euro. De OR is niet gekend in de mogelijke inhuur van externen.

Directiewagen
Hoewel het bestuur heeft bepaald dat Ruijs niet over een directiewagen kan beschikken, is een piketvoertuig dat zou worden wegbezuinigd toch behouden en door de directeur geclaimd. Ook is een



Opel Mokka voor haar gekocht. Ruijs laat tevens haar privéauto bij de garage van de Veiligheidsregio repareren.

Buitenshuis vergaderen
De directeur vergadert met het managementteam regelmatig in hotels, restaurants en vakantiehuisjes, terwijl de organisatie zelf over 63 locaties beschikt. De kosten over de laatste jaren bedragen ten minste 58.000 euro.

Afwezigheid
Ruijs is wel ‘erg vaak met vakantie’, vervult diverse nevenfuncties zonder dat daarvan een (wettelijk verplicht) overzicht is en ‘haar verblijfplaats is veelal onbekend’.

Toch heeft zij vakantiedagen over, die worden uitbetaald.

Schuiven met personeel
In 2013 is een nieuwe organisatie neergezet. Nadien heeft Ruijs eigenhandig rond de twintig mensen op andere posities gezet, volgens de betrokkenen wegens ‘onvoldoende volgzzaamheid ten opzichte van de directeur’. „Daarnaast is er opmerkelijk verloop on-

der secretaresses gesignaleerd.”

Dubieuze uitgaven
Er is sprake van diverse dubieuze uitgaven van Ruijs, waaronder een cursus Neurolinguïstisch Pro-

Ook zou zij ‘een reeks psychologische consulten’ hebben gehad, betaald door de organisatie. Bij een werkbezoek aan Zwitserland ging Ruijs niet mee met de groepsbus, maar reisde per vliegtuig. Zij koppelde ook een wintersportvakantie aan het verblijf.

Veiligheid medewerkers in gevaar
De wettelijk verplichte Arbo-coördinator is wegbezuinigd, de Arbeidsinspectie heeft na ongevallen de medische keuringen stilgelegd en bedrijfshulpverlening (BHV) ontbreekt.

Gerommel met boekhouding
Kosten van de directeur zijn mogelijk op ongebruikelijke wijze geboekt, zodat nota’s ‘onder de radar’ blijven. Sinds de start van het onderzoek van Demmers is geprobeerd declaraties en bijvoorbeeld ook rittenstaten ‘op te schonen’.

Gebrek aan zelfkennis
Demmers heeft er geen vertrouwen in dat Ruijs haar manier van leiding geven drastisch zal aanpassen. „Er is al een reeks coaches gepasseerd. De directeur heeft geen blijk gegeven van in- of overzicht over de problemen zoals de commissie die waarneemt, toont los daarvan weinig reflectie en straalt de overtuiging uit dat zij op de goede weg is.”

Bij een werkbezoek aan Zwitserland ging Ruijs niet met de groepsbus, maar reisde per vliegtuig
grammeren in diensttijd en op kosten van de Veiligheidsregio.



De opmerkelijkste passages uit de brief van Letty Demmers

Oud-burgemeester Letty Demmers stuurde gisteren een brief aan de Veiligheidsregio waarin ze haar ongenoegen uit over de brieven van het dagelijks bestuur aan de twaalf klokkenluiders en de medewerkers. Hieronder enkele fragmenten uit de brief die in zijn geheel is te lezen op www.pzc.nl

U geeft aan dat het gaat om een niet bekend aantal melders. Ik heb u in per brief van 8 juni laten weten dat het op dat moment om 10 melders ging, in mijn brief van 15 juni staat dat er zich weer twee medewerkers hebben gemeld. () Stuk voor stuk betrokken en eerlijke mensen die staan voor hun taak en die de moed hadden hun zorgen om te zetten in een melding. Deze melders hebben helemaal niet anoniem gemeld zoals u stelt, maar met naam, toenaam en adres.

Los van het feit dat er naar de mening van de Commissie Demmers wel degelijk beleidsregels zijn geschonden, blijven alle andere meldingen zoals verwerkt in het rapport recht overeind staan. U doet daar echter niets mee, gaat er zelfs in het geheel niet op in.

U beperkt de financiële probleemstelling nu tot het declaratiegedrag van de directeur, maar deze probleemstelling was veel breder, zoals o.m. blijkt uit de door mij op 16 februari 2016 aan de penningmeester aangereikte lijst met opmerkelijke financiële zaken.

Met deze procedurele manoeuvre tracht u het hele pakket van meldingen weg te definiëren. De Klokkenluidersregeling wordt nu door het DB gebruikt om achteraf de scope van de opdracht aan de Commissie Demmers te beperken, waardoor u kennelijk denkt op geen enkel punt inhoudelijk in te hoeven gaan. Zowel het financieel- als het gedragsonderzoek worden door u achteraf versmald tot "er geen sprake is van (een vermoeden van) een misstand".

U hebt de melders maandenlang, zo ervaren zij dat, aan het lijntje gehouden, genegeerd, in de hoek gezet en geen expliciete actie genomen tegen openbare bedreigingen van melders door de directeur. Zoals iemand zei: u hebt getracht melders en vertrouwenspersoon "uit te roken".

Eerder heb ik u geattendeerd op het gegeven dat de waargenomen afwezigheid van afstand tussen voorzitter en directeur het vertrouwen in voorzitter en DB ernstig hindert. De brieven die u zond versterken dit beeld van afwezigheid van afstand.